

Savunma Sanayiinde Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi



“Kritik parçadan stratejik tedarikçiye, mühendislik değişikliğinden sözleşme sorumluluğuna: savunma sanayisinin satınalma kararlarına özel bir eğitim.”

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr



Murat Erdal

**İstanbul
Üniversitesi**



muraterdal.com

(0533) 218 37 56

merdal@istanbul.edu.tr

Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başk.

Prof. Dr. Murat ERDAL, satınalma ve tedarik zinciri yönetimi alanlarındaki uzmanlığıyla şirketlere danışmanlık desteği sağlar; kurumsal gelişim programlarını uçtan uca yönetir.

Kontrat yönetimi, ticari risklerin azaltılması ve operasyonel temas noktalarında etik dışı uygulamaların önlenmesi konularında şirketlere değer katar. Ticaret Mahkemelerinde uzun yıllara dayanan bilirkişilik deneyimiyle, sahadaki ticari problemlerin hukuki süreçlerdeki karşılığını değerlendirmiştir.

Sektörel sözleşmelerde alıcı-satıcı ve yüklenici/taşeron ilişkilerinin sahadaki uygulamasını yakından incelemiştir.

Stratejik yönetim perspektifiyle şirketlerin kritik süreçlerini görünür kılar; karar alma, kontrol ve uygulama disiplini ölçülebilir çıktılarla destekler.

Danışmanlık yaklaşımını, şirketle birlikte değer üretmeye ve kalıcı yönetim disiplini oluşturmaya odaklar.

Kitapları

- *Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi*
- *Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri*
- *Entegre Lojistik Yönetimi*
- *Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri*

Savunma Sanayiinde Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi

Eğitim Amacı:

Bu eğitimin amacı, katılımcılara savunma sanayisinde satınalma ve tedarik zinciri süreçlerini proje hedefleri ve teknik gereksinimlerle birlikte değerlendirebilecekleri bütüncül bir yönetim bakışı kazandırmaktır. Katılımcıların satınalma kararlarının finansal, operasyonel ve hukuki sonuçlarını görmeleri; mühendislik, üretim, kalite ve proje yönetimi ekipleriyle ortak karar geliştirmeleri hedeflenmektedir.

Program; kritik parça ve malzemelerin tedarikinden kategori stratejilerine, ürün ağacı maliyetlerinden tedarikçi geliştirmeye, üretim ve alt yüklenici sözleşmelerinden proje odaklı planlamaya uzanan temel karar alanlarını ele almaktadır.

Uzun tedarik süreleri, tek kaynağa bağımlılık, mühendislik değişiklikleri ve teknik onay süreçleri; maliyet, teslimat ve iş sürekliliği üzerindeki etkileriyle değerlendirilmektedir. Yerleştirme ve alternatif kaynak geliştirme çalışmaları, teknik yeterlilik ve toplam maliyet bakışıyla ilişkilendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve yapay zekâ uygulamaları da sektörün veri güvenliği ve gizlilik ihtiyaçları gözetilerek programa dâhil edilmektedir. Vaka çalışmalarıyla katılımcıların kendi çalışma alanlarına yönelik iyileştirme fırsatlarını belirlemeleri amaçlanmaktadır.

Eğitmen: Prof. Dr. Murat ERDAL
merdal@istanbul.edu.tr

Kimler Katılmalı?

- Satınalma ve tedarik zinciri uzmanları ve mühendisleri
- Proje yönetimi, üretim, planlama, mühendislik ve kalite ekipleri
- Tedarikçi geliştirme, lojistik ve malzeme yönetimi ekipleri
- Sözleşme, risk yönetimi, finans ve sürdürülebilirlik ekipleri



Savunma Sanayiinde Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi

Eğitim İçeriği:

1. Savunma Sanayisinde Tedarik Zincirinin Stratejik Yönetimi

- Şirket stratejisi ile proje ve tedarik hedeflerinin uyumlaştırılması
- Proje bazlı üretimde satın almanın stratejik rolü
- Üretme veya satınalma kararlarının değerlendirilmesi
- Yerleştirme ve dış kaynak kullanımının birlikte ele alınması
- Ürün yaşam döngüsü boyunca tedarik sürekliliği

2. Kritik Tedarik Riskleri ve İş Sürekliliği

- Kritik parça ve malzemelerde tek kaynağa bağımlılık
- İhracat kısıtları ve izin süreçlerinin tedarik planlarına etkisi
- Uzun tedarik süreleri ve kapasite darboğazları
- Üretimden kalkma ve teknolojik eskime riskleri
- Alternatif kaynak geliştirme ve teknik onay gereksinimleri
- Alt kademe tedarikçi görünürlüğü ve erken uyarı göstergeleri

3. Liderlik, Müzakere ve Paydaş Yönetimi

- Satınalma ile proje yönetimi arasındaki önceliklerin uyumlaştırılması
- Mühendislik, üretim ve kalite ekipleriyle ortak karar geliştirme
- Teknik gereksinimler ile ticari hedeflerin birlikte değerlendirilmesi
- Sınırlı tedarikçi alternatifleriyle müzakere hazırlığı
- Acil taleplerin ve birimler arası görüş ayrılıklarının yönetilmesi

4. Stratejik Satınalma ve Kategori Yönetimi

- Proje ve kategori bazında harcama analizi
- Kraljic Matrisi ile satınalma portföyünün değerlendirilmesi
- Kritik kategoriler için kaynak temin stratejileri
- Yerleştirme ve alternatif tedarikçi geliştirme fırsatları
- Projeler arası ortak ihtiyaçların ve standardizasyon olanaklarının belirlenmesi

5. Proje Maliyetleri ve Ürün Ağacı Analizi

- Ürün Ağacı — BOM üzerinden maliyet analizi
- Should Cost (Olması Gereken Maliyet) yaklaşımı
- Düşük adetli ve yüksek teknik gereksinimli üretimde maliyet yapısı
- Kalıp, aparat ve geliştirme giderlerinin tekliflere etkisi
- Toplam Sahip Olma Maliyeti — TCO ile alternatiflerin karşılaştırılması
- Teknik gereksinimler korunarak maliyet düşürme fırsatları



Savunma Sanayiinde Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi

Eğitim İçeriği:

6. Tedarikçi Seçimi, İlişkileri ve Geliştirme

- Teknik yeterlilik ve üretim kapasitesinin değerlendirilmesi
- Tedarikçi Algı Matrisi
- Hollanda Yel Değirmeni Analizi
- Kalite ve teslimat performansının proje hedefleriyle ilişkilendirilmesi
- Tedarikçi geliştirme ve alt yüklenici kapasitesinin güçlendirilmesi
- İzlenebilirlik ve uygunsuzlukların giderilmesi

7. Üretim, Fason ve Yüklenici Sözleşmeleri

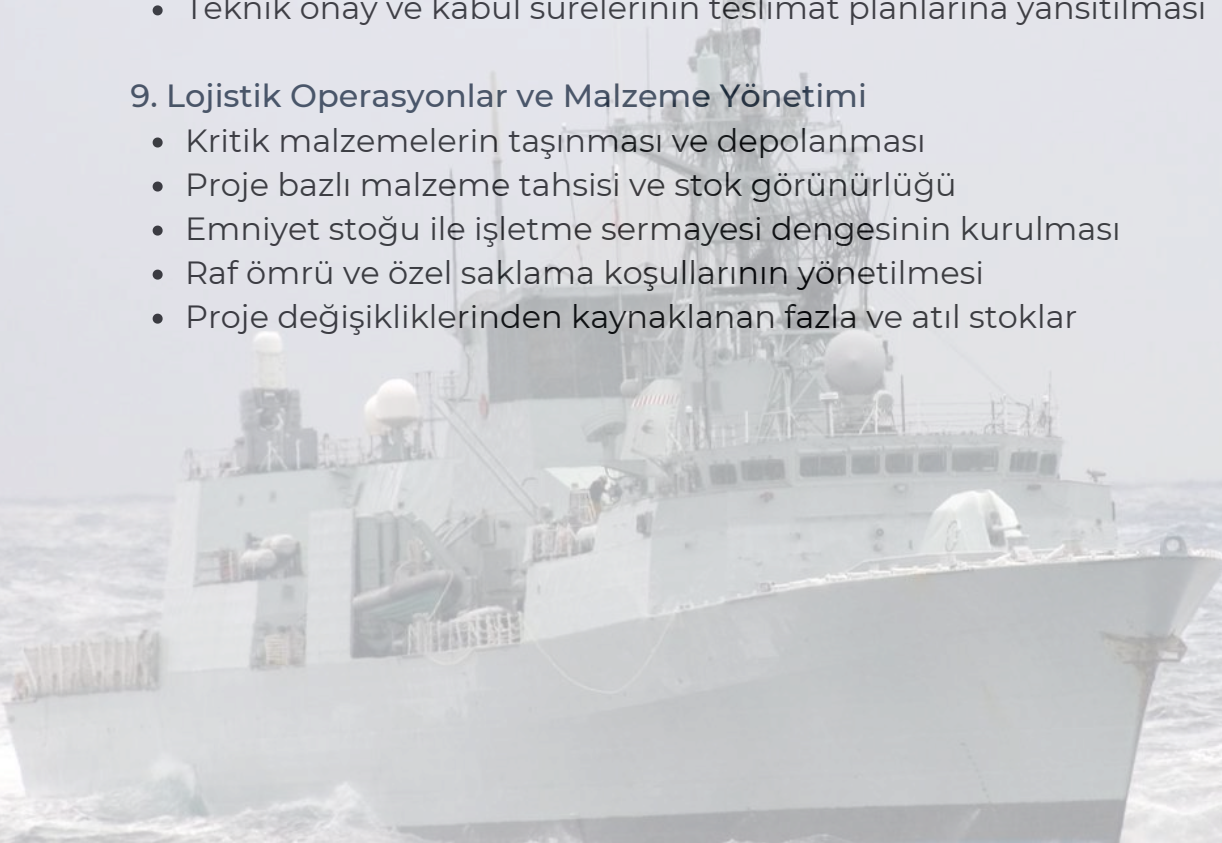
- Teknik şartname ve iş kapsamının netleştirilmesi
- Üretim, fason ve yüklenici sözleşmelerinin değerlendirilmesi
- Teslimat kilometre taşları ve kabul koşulları
- Fiyat eskalasyonu ve mühendislik değişikliklerinin ticari etkileri
- Kalıp, aparat ve teknik veriye ilişkin hak ve sorumluluklar
- Gizlilik ve fikrî mülkiyet hükümleri
- Sözleşme yükümlülüklerinin takibi ve uyumsuzluk yönetimi

8. Proje Odaklı Talep ve Tedarik Planlaması

- Proje takvimi ile satınalma planının bütünleştirilmesi
- Uzun terminli malzemelerin erken planlanması
- Prototipten seri üretime geçişte tedarik ihtiyaçları
- Mühendislik değişikliklerinin açık siparişlere ve stoklara etkisi
- Teknik onay ve kabul sürelerinin teslimat planlarına yansıtılması

9. Lojistik Operasyonlar ve Malzeme Yönetimi

- Kritik malzemelerin taşınması ve depolanması
- Proje bazlı malzeme tahsisi ve stok görünürlüğü
- Emniyet stoğu ile işletme sermayesi dengesinin kurulması
- Raf ömrü ve özel saklama koşullarının yönetilmesi
- Proje değişikliklerinden kaynaklanan fazla ve atıl stoklar



Savunma Sanayiinde Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi



Eğitim İçeriği

10. Sürdürülebilir ve Sorumlu Tedarik Zinciri

- Çevresel ve sosyal beklentilerin tedarikçi seçimine yansıtılması
- ESG tedarikçi anketleri
- Tedarikçi beyanlarının destekleyici kanıtlarla değerlendirilmesi
- Kapsam 3 ve satınalma kaynaklı değer zinciri emisyonları
- Tedarikçilerden ürün karbon ayak izi verilerinin temini
- Etik, rüşvetle mücadele ve sorumlu tedarik uygulamaları
-

11. Satınalma ve Tedarik Zinciri Operasyonlarında Yapay Zekâ

- Yapay zekâ destekli tedarikçi ve pazar araştırması
- Teklif analizinde karşılaştırmalı karar desteği
- Sözleşme ön incelemesinde riskli hükümlerin belirlenmesi
- Tedarik kesintilerinin öngörülmesi ve erken uyarı uygulamaları

12. Proje ve Tedarik Zinciri Performans Yönetimi

- Proje hedeflerinin satınalma performans göstergelerine dönüştürülmesi
- Maliyet ve teslimat performansının birlikte değerlendirilmesi
- Tedarikçi kalite performansı ve kritik malzeme bulunabilirliği
- Birim hedeflerinin toplam proje başarısıyla uyumlaştırılması

Savunma Sanayiinde Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi

Vaka Çalışmaları

- Proje Yönetimi, Mühendislik ve Satınalma Arasında Birimler Arası İlişkiler
- Ürün Ağacı Maliyetlerinin Düşürülmesi
- Kritik Tedarikçilerle İlişkilerin Düzenlenmesi
- Tedarikçi ve Alt Yüklenici Performans Değerlendirme
- Üretim Sözleşmelerinde Değişiklik ve Risk Yönetimi

Eğitim Yöntemi ve Programın İşleyişi

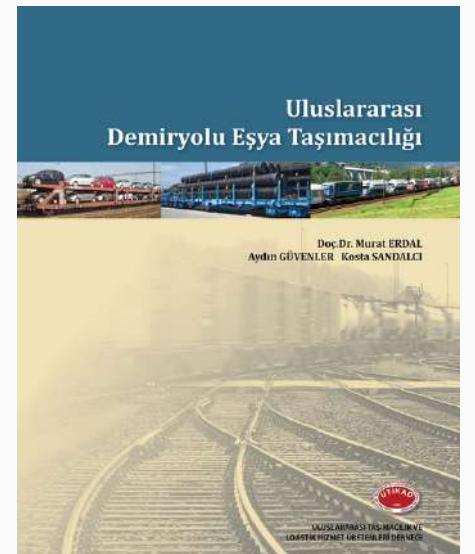
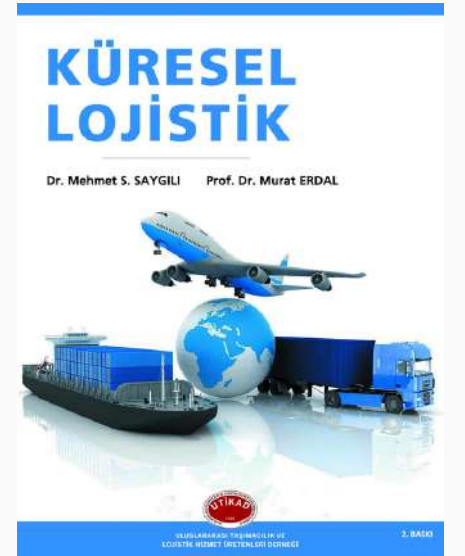
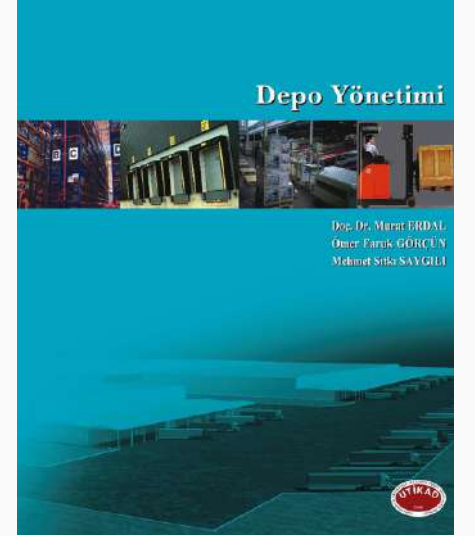
Eğitim; savunma sanayisinin özelliklerine ve şirketin eğitim ihtiyaç analizine uygun vakalar, etkileşimli anlatım ve grup çalışmalarıyla yürütülür. Konuların ağırlığı ve uygulama derinliği, katılımcı profiline ve kurumun önceliklerine göre düzenlenir.

- **Ön Test (30 Soru):** Katılımcıların mevcut bilgi düzeylerinin ve gelişim ihtiyaçlarının değerlendirilmesi
- **Son Test (20 Soru):** Eğitimde ele alınan konuların anlaşılma ve öğrenilme düzeyinin değerlendirilmesi
- **Sözleşme İncelemeleri:** Üretim ve tedarik ilişkilerine yönelik sözleşme örnekleri ve yargı kararları üzerinden hukuki risklerin analizi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Kitaplar:



Eğitim Referansları

- TUSAŞ (TAI) - Ankara
- ERDEMİR - Zonguldak
- İSDEMİR - İskenderun
- Şişecam
- Soda Sanayii - Mersin
- TANAP - Ankara
- TORUN METAL-Gebze
- Beyçelik Gestamp - Bursa
- Trakya Döküm
- Ferro Döküm - Efesan
- Umdasch Madosan-Bursa
- Warmhaus - Bursa
- PFW Havacılık-İzmir
- Repkon İmalat - Dilovası
- TCI Cabin Interior
- Meditera Tıbbi Malzeme
- PolyInnova- Gaziantep
- Çanakkale Seramik - Çan
- Berdan Civata - Mersin
- LC Waikiki
- COLIN'S
- Turkcell
- Türk Telekom
- Türk Standartlar Enstitüsü - Ankara
- Kastamonu Entegre - İzmit
- Oğuzkaan Koleji
- TED Ankara Koleji -Ankara
- Bilişim Garajı
- VSY Biyoteknoloji
- Mega Metal - Kayseri
- Zorlu Tekstil - Lüleburgaz
- İSBAK
- Avansas
- Yanmar
- BTC International
- BP
- MNG KARGO
- YURTIÇİ KARGO
- ARAS KARGO
- Gezer Terlik
- Mondi Group-Çorlu
- Multispor
- Eker Yoğurt - Bursa
- Kervan Gıda
- Karden İnşaat
- Detay Gıda
- KAHVE DÜNYASI
- NetLog
- İntercombi
- Pluxee
- TOKİ - Emlak Yönetim
- Kafein
- İstanbul Ağaç ve Peyzaj A.Ş.
- Sahibinden.com
- Regnum Otel - Antalya
- Milli Reasürans Birliği

- TÜPRAŞ
- PETKİM - Aliağa - İzmir
- BOTAŞ - Ceyhan
- Arkem Kimya
- MKS Devo Tekstil Kimyasalları
- REBUL Kozmetik
- THY - Teknoloji
- İGA - İstanbul Havalimanı
- TOSÇELİK - Osmaniye
- DİLER Demir Çelik
- YAZICI Demir Çelik - İskenderun
- BSH - Çerkezköy
- KOLUMAN Otomotiv- Adana
- TOYOTA
- Garanti BBVA
- Eximbank
- Türk Ekonomi Bankası
- Ziraat Bankası
- Denizbank
- Kapital Bank - Azerbaycan
- Halkbank
- MAURİ Maya - Bandırma
- AYVAZ Şirketler Grubu
- Hamburger Containerborad - Çorlu
- Anagold Madencilik - Erzincan
- Boytaş - Kayseri
- Proline Enerji - Selimpaşa
- Dicle Elektrik - Diyarbakır
- Makel Elektrik
- VİKO
- Armtek Elektrik - Ankara
- Eksim Yatırım Holding
- Çuhadaroğlu Metal
- Hazar Grup
- Özler Plastik
- Siegwerk Matbaa Mürekkepleri
- ÜNSPED Gümrük Müşavirliği
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
- İstanbul Ticaret Odası
- İstanbul Sanayi Odası
- Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birliği
- Orta Anadolu İhracatçı Birliği
- İMMİB AKADEMİ, İTKİB
- Türkiye İhracatçılar Meclisi
- TCDD, UND, UTİKAD
- TCDD Teknik - Ankara
- Katılım Bankalar Birliği
- TURQUALITY Eğitimleri
- KOROZO
- Temesist - Bilecik
- Karporselen Bonna - Bilecik
- Disera - Tire OSB İzmir
- Vademsaş - Kardemir - Ankara
- ATG Otelcilik - Antalya
- Türk Çimento Akademi
- Oyak Çimento
- MST İş Makineleri - Gaziantep

Referans eğitimler, firma yerlerinde çok katılımcılı gerçekleştirilmiştir.